

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Diciembre al 31 de Diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	6,737,989,036	6,471,676,913
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	24,975,275	30,684,789
Aprovechamientos	3,362,206	6,486,695
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	55,187,222	65,405,400
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	3,683,932,764
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones y Pensiones y jubilaciones	6,654,464,334	2,679,505,165
Otros Orígenes de Operación		5,662,100
Aplicación	6,679,093,120	6,488,086,027
Servicios Personales	3,835,545,430	3,659,679,692
Materiales y Suministros	1,564,427,116	1,496,878,568
Servicios Generales	1,130,457,726	1,143,687,260
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	2,880,500	3,421,500
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones	36,337,734	40,645,372
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	109,444,615	143,773,636
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	58,895,917	16,409,114
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	35,041,708	96,191,667
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	35,041,708	96,191,667
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	35,041,708	96,191,667
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-	-
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	-	-
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-	-
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	23,854,208	112,600,780
Efectivo y Equivalente al Efectivo al inicio del Ejercicio	239,825,456	352,426,237
Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio	263,679,664	239,825,456

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS